

# I Simposio Vasco CAF TRANSFORMA

La Transformación de la profesión de Administradores de Fincas

24-25 de Abril 2026  
Paraninfo Universidad de Deusto

[www.caftransforma.es](http://www.caftransforma.es)




Consejo Vasco de Colegios de  
Administradores de Fincas  
Euskadiko Finka Administrazioileen  
Lurralde Kontseilua

Administradora  
Fincas  
Colegiada



Administrador  
Fincas  
Colegiado





“La transformación de la profesión del  
Administrador/a de Fincas hacia el  
Modelo 360”

# I SIMPOSIO VASCO – CAF TRANSFORMA

## Introducción

El I Simposio Vasco CAF Transforma nace con vocación de continuidad y proyección. Esta primera edición, concebida como una cita anual en el País Vasco, quiere consolidarse como el encuentro de referencia en el norte de España para la reflexión estratégica, la innovación y la transformación de la profesión de la Administración de Fincas.

Con una asistencia estimada de 200 profesionales, el simposio está impulsado por el Consejo Vasco de Administradores de Fincas, del que forman parte el Colegio de Administradores de Fincas de Bizkaia y el Colegio de Administradores de Fincas de Gipuzkoa-Álava.

El I Simposio Vasco CAFs-TRANSFORMA estará abierto a cualquier Administrador de Fincas colegiado en España, y en consecuencia se realizará una divulgación a través de los 37 colegios de Administradores de Fincas de España.



Justificación y Razón de Ser:

# El momento “Un Punto de inflexión histórico”

La profesión de la Administración de Fincas se encuentra en un punto de inflexión histórico. Durante décadas, su papel se ha centrado en la gestión operativa del día a día: contabilidad, juntas, mantenimiento básico y resolución de incidencias.

Sin embargo, el contexto actual —tecnológico, normativo, social y económico— exige ir mucho más allá.



**La figura del Administrador/a de Fincas** ha experimentado una profunda transformación en los últimos años. Lejos de limitarse a una gestión pasiva del mantenimiento del edificio, hoy las comunidades demandan una visión estratégica, transversal y adaptada a un entorno en constante cambio.

Los cambios sociales, económicos, normativos y tecnológicos están redefiniendo el sector inmobiliario y exigen:

- Mayor profesionalización
- Nuevos modelos organizativos y empresariales
- Ampliación y diversificación de servicios
- Capacidad de anticipación y liderazgo

En este contexto, la Transformación de la profesión de Administración de Fincas se convierte en una oportunidad única para reformular el rol del colegiado/a y avanzar hacia un modelo de excelencia.

## El Administrador/a de Fincas 360: una nueva visión

El Modelo 360 sitúa al Administrador/a de Fincas como un gestor integral de la propiedad, capaz de ir más allá de los límites tradicionales de la propiedad horizontal.

Este nuevo posicionamiento aporta una ventaja comparativa única basada en:

El profundo conocimiento técnico del edificio y de la comunidad

La confianza construida en la relación con los propietarios

La capacidad de acompañar a largo plazo a la comunidad

La protección y puesta en valor del patrimonio inmobiliario

Frente a los modelos impersonales de gestión digital que empiezan a proliferar, esta visión refuerza la imagen del Administrador/a como referente de confianza, cercano, profesional y estratégico.

# PROGRAMA, INSCRIPCIONES Y ALOJAMIENTOS.

24 y 25 de Abril de 2026



# PROGRAMA

VIERNES 24 DE ABRIL · TARDE / De 16:00 a 19:00

16:00 – 16:15 | Recepción y activación

16:15 – 16:35 | Apertura institucional

Representantes del Consejo Vasco de AAFF de País Vasco ----- JAVIER MONTERO

Presidente del CGCAFE ----- PABLO ABASCAL

16:35 – 17:00 | Introducción al Simposio

“De Administrador tradicional a Administrador de Fincas 360”

**Peio Mendia. Presidente del Colegio de Administradores de Fincas de Navarra**

Análisis de la evolución del Administrador de Fincas desde un modelo tradicional hacia una visión más estratégica e integral abordando las tensiones actuales del profesional —sobrecarga, pérdida de valor percibido y creciente complejidad normativa— como reflejo de un contexto que exige una reflexión y adaptación. La transformación del rol no se plantea como una ruptura, sino como una evolución necesaria con la idea de convertir los retos en oportunidad colectiva.

**17:00 – 17:40. I Visión desde Europa**

**“La Transformación de la profesión de Administración de Fincas. Visión desde Europa”**

**Antonio Jaume Monserrat. Presidente del Colegio de Administradores de Fincas de Baleares**

La profesión de la administración de Fincas se encuentra en un punto de inflexión histórico. Durante décadas, su papel se ha centrado en la gestión operativa del día a día: contabilidad, juntas, presupuestos, incidencias, mantenimiento,...

Hoy el Administrador de Fincas colegiado debe actuar como gestor integral del patrimonio comunitario. Eso implica planificación técnica, visión económica, control normativo y capacidad de anticipación. No basta con reaccionar; hay que planificar. En esta ponencia conoceremos la visión que se tiene en Europa sobre la citada necesidad de transformación de la profesión de Administradores de Fincas

**17:40 – 18:00**

**Pausa café en zona de exposición comercial**

**18:00 – 18:30 | Lo que ya estamos haciendo . El Colegio como motor de transformación**

**Pablo Abascal. Presidente del Consejo General de Colegios de Administradores de Fincas de España (CGCAFE)**

Puesta en valor del trabajo desarrollado desde los Colegios como verdaderos motores de transformación del sector. Presentación de las líneas estratégicas en marcha, las experiencias reales impulsadas y los cambios internos ya activados, demostrando que la evolución del rol no es una idea teórica, sino una realidad en construcción. Este espacio refuerza el orgullo profesional y genera confianza en el proceso, alejando cualquier percepción de experimento externo. La transformación se muestra como un movimiento nacido desde dentro del propio colectivo, con liderazgo, compromiso y visión de futuro.

**18:30 – 19:00 | La revalorización de los edificios. Una tarea explícita del nuevo rol. Oficina de Rehabilitación CAFBizkaia.**

**Deñe Uriarte. Arquitecta de la Oficina Rehabilita Bizkaia**

La nueva visión de que el Administrador de Fincas se transforma en un gestor integral de un patrimonio comunitario conlleva la tarea de planificar la revalorización del edificio. Por ello, la gestión estratégica de la revalorización del inmueble representa una oportunidad profesional muy importante ante las Comunidades de Propietarios. Diversos estudios fundamentan que diferentes intervenciones pueden permitir lograr la citada revalorización del inmueble. La Oficina de Rehabilitación del Colegio de Bizkaia es una herramienta estratégica al servicio del profesional y de las comunidades.

**SÁBADO 25 DE ABRIL · MAÑANA / De 9:30 a 13:30**

**09:45 – 10:30 | Mesa redonda: El mercado está cambiando**

**Ponentes: representantes de Fundación Matia, Alokabide y Nuevas Promociones**

**Coordina: Junta de Gobierno de CAFGUIAL**

El mercado residencial está evolucionando y ese cambio redefine el papel del Administrador de Fincas. El entorno actual exige perfiles más versátiles, con capacidad de anticipación y gestión de escenarios diversos y por ello se abordarán las nuevas demandas vinculadas a la mediación y la convivencia, la creciente presencia de la administración vertical, el auge de la vivienda en alquiler y la complejidad social que atraviesa muchas comunidades.

**10:30 – 11:15 | Mesa redonda: Nuevos servicios y nuevos roles. ¿Dónde puede crecer el Administrador de Fincas?**

**Ponentes: Universidad de Deusto, OPRA, Moldatu Home**

**Coordina Junta de Gobierno CAFBIZKAIA**

Análisis práctico de las nuevas áreas de crecimiento profesional que se abren para el Administrador de Fincas en el marco del modelo 360. Se analizarán oportunidades vinculadas al desarrollo de servicios sociales, la participación en proyectos de barrio y regeneración urbana, la promoción de viviendas más amigables y saludables y la protección activa del estado y valor de los edificios. Asimismo, se abordará el acompañamiento comunitario como elemento diferencial en la gestión de la convivencia y la cohesión social.

**11:15 – 11:35 | Pausa café**

**11:35 – 12:15 | Laboratorio de Innovación. Herramientas para la transición del Administrador de Fincas Tradicional al Administrador de Fincas 360.**

**Ponentes: Pablo Rondón (Cafportal). Luis M<sup>ª</sup> Sánchez (Horizonte Zero)**

El Laboratorio de Innovación del Colegio de Administradores de Fincas de Bizkaia es un espacio activo de reflexión y acción orientado a la innovación y la transformación de la profesión. Presentación de dos herramientas clave para gestionar la transición operativa del rol del Administrador de Fincas tradicional hacia el modelo 360.

- **Cafportal** refuerza la gestión profesional, la organización interna y la relación estructurada con las comunidades, aportando eficiencia y orden en el día a día del despacho.
- **Horizonte Zero** amplía la dimensión técnica y estratégica del administrador, permitiéndole asumir un papel activo en la gestión del edificio, la rehabilitación, la eficiencia energética y la toma de decisiones basada en datos.

**12:15 – 12:55 | Dinámica participativa final. ¿Qué Administrador queremos ser?**

**Iker Fernández director de proyectos de AGDT**

Un momento clave de participación activa, orientado a recoger la visión real del colectivo y convertirla en conclusiones estratégicas. A través de una herramienta digital de votación en tiempo real, los asistentes identifican cuáles son los aspectos prioritarios del nuevo rol, las principales barreras que dificultan la transición y las iniciativas que deberían impulsarse desde el Colegio.

Esta dinámica combina preguntas cerradas con selección de prioridades, permitiendo visualizar en directo las tendencias mayoritarias y los puntos de consenso. El objetivo no es solo opinar, sino ordenar colectivamente las claves de actuación futura, generando un mapa claro de necesidades y oportunidades que sirva como base para decisiones concretas y próximas acciones.

**12:55 – 13:15 | Conclusiones estratégicas**

**Iker Fernández director de proyectos de AGDT**

**13:15 – 13:30 | Cierre institucional**

**13:30: Almuerzo de despedida en formato coctel en zona exposición comercial**

# INSCRIPCIONES

Costos de inscripción:

## COLEGIADOS

Incluye:

Programa formativo días  
24 y 25 de Abril  
Pausa - café del día 24  
Pausa - café del día 25  
Almuerzo día 25

**95 € (hasta el 31 de  
marzo)**

después **€ 125**

## PERSONAL DE DESPACHOS

Incluye:

Programa formativo días  
24 y 25 de Abril  
Pausa - café del día 24  
Pausa - café del día 25  
Almuerzo día 25

**95 € (hasta el 31 de  
marzo)**

después **€ 125**

## ALUMNOS DE LA UNIVERSIDAD DE DEUSTO

Incluye:

Programa formativo  
días 24 y 25 de Abril  
Pausa - café del día 24  
Pausa - café del día 25

**GRATUITO**

## PRESIDENTES DE COMUNIDADES

Incluye:

Programa formativo días  
24 y 25 de Abril  
Pausa - café del día 24  
Pausa - café del día 25  
Almuerzo día 25

**95 € (hasta el 31 de  
marzo)**

después **€ 125**

**Cena del Simposio  
€40 (Necesaria inscripción previa)**

Limitado a 30 inscripciones.

# Cómo inscribirte

1. Entra a [caftransforma.es](http://caftransforma.es)
2. Haz click en inscripciones
3. Selecciona tu tipo de participación
4. Elige a los eventos que deseas acudir
5. Llena tu información

¡Y listo! Estás apuntado.



E-mail\*

Contraseña\*

Confirmar contraseña\*

Nombre\*

Apellidos\*

Provincia\*

Colegio\*

# ALOJAMIENTOS



**MELIÁ BILBAO**



**HOTEL BARCELO  
NERVIÓN**



**NH DEUSTO**



**HOTEL HESPERIA  
BILBAO**

# NUESTROS PATROCINADORES



# Transformemos juntos la profesión de Administración de Fincas

Para más información

<https://caftransforma.es/>

¡ESKERRIK ASKO!  
¡GRACIAS!

INSCRIPCIÓN REDUCIDA  
HASTA EL 31 DE MARZO



CAF  
Transforma  
Bilbao

24 y 25 de Abril de 2026

INSCRÍBETE AHORA AQUÍ

Más información en [www.caftransforma.es](http://www.caftransforma.es)



CAF Transforma  
Bilbao 24 y 25 de Abril  
de 2026



administradores

Consejo Vasco de Colegios de  
Administradores de Fincas  
Euskadiko Finka Administrazioileen  
Lurralde Kontseilua

Administradora  
Fincas  
Colegiada



Administrador  
Fincas  
Colegiado